

アジアへの本格展開を前に 組織の体制強化に力を注ぎます。

18期連続増収増益

2006年度は、4月に千葉ニュータウン、10月に高崎(群馬県)、11月に神戸北(兵庫県)の3SCをオープンし、24SC体制、商業施設面積は約142万8,000m²となりました。

このほか、成田SCの増床に伴う大幅なリニューアルと、盛岡SC、新居浜SCのリニューアルを行いました。とくに成田では、屋内駐車場を専門店に替え、ほぼ全店あげでの改装、および外壁の塗り替えを行うなど、従来のイメージを一新しました。

各SCともおおむね業績は好調で、保険事業も合わせて、今期の営業収益は622億5,200万円(対前期比117.7%)、経営利益208億円(同119.4%)、当期純利益121億8,000万円(同117.5%)となり、18期連続の増収増益を達成しました。

国内SCの出店戦略と海外展開

2007年度は、埼玉県初出店となる羽生SC、東京都内初出店の日の出SCを出店予定です。これにより、首都圏地域の強化を見込んでいます。

「まちづくり三法」の見直しによって、床面積1万m²を超える大型SCの新規出店地域が原則、商業地など3用途地域に制限されることから、近い将来、出店可能な用地はかなり限定されてきます。今後はこれまでとは異なる発想のSCの開発にも取り組んでいかなければなりません。既存SCの活性化もこれまで以上に重要となっており、成田SCの活性化などのノウハウが今後生きていくものと考えています。

海外では2008年の北京オリンピックにあわせて、北京郊外への出店を計画しています。2010年の上海万博も見据え、中国での本格展開の第一歩として、万全の準備を進めています。

ダイヤモンドシティとの 合併で企業力を高める

2007年8月21日に、同じSC専門ディベロッパーでありイオンのグループ企業である「ダイヤモンドシティ」と合併します。両社の経営資源を統合し、これまで培ってきた立地開発力、テナントリーシング力などのノウハウを融合することで、コスト競争力がさらに高まるものと考えています。今後の事業計画は新たに構築していくこととなりますが、当面2010年度、小売売上高2兆円、営業収益2,000億円を目標としています。

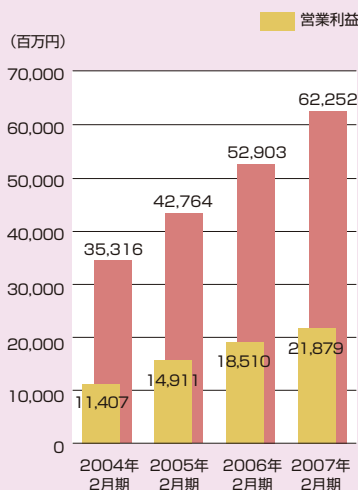
	イオンモール	全国平均
1 SC平均 商業施設面積	60,000m ²	15,935m ²
1 SC平均 専門店数	130店	47店
1 SC平均 売上高	260億円	95億円

全国平均のデータ出典：
日本ショッピングセンター協会(2005年12月末現在)

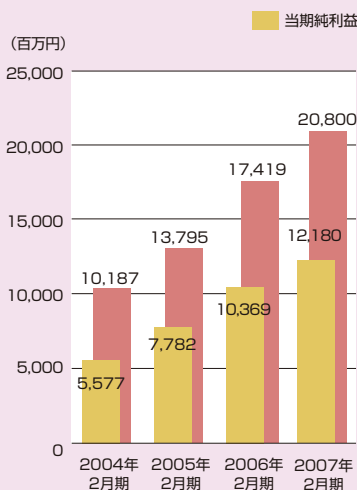
経営データ

単位：百万円

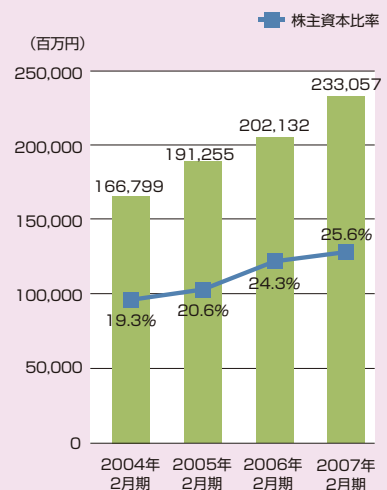
営業収益と営業利益



経常利益と当期純利益



総資産/株主資本比率





■専務取締役 財経本部長
木村 洋一

財務の健全性を維持・強化

財務面では、地震等の災害リスク、資産の減損リスク等、不動産所有にもなうリスク回避の観点から資産流動化を進めてきました。神戸北SCでは初めてSPC(特別目的会社)を活用し、低コストでの資金調達を実現しました。

2006年度の総資産に対する利益率を示す指標であるROAは、経常利益ベースで8.9%、当期利益ベースで

5.5%、また株主資本比率は25.6%と総資本の4分の1となっています。有利子負債を株主資本比率で割ったD/Eレシオは1.27であり、すべての財務指標が昨年度より改善されました。

日本版SOX法対応を視野に

財務報告の信頼性を担保するとともに、業務プロセスの透明性を高めるために、2006年4月に経営監査室を1名から2名体制とし、総務グループ内に資産管理担当を配置しました。

2007年度は、日本版SOX法への対応を視野に、リスクマネジメントやコンプライアンス体制の整備など、内部統制に向けた社内体制の構築に力を入れていきます。営業面と組織の両面で、企業の基盤をさらに強化するとともに、お客さま、お取引先、従業員、株主、地域社会をつねに意識した経営を推進してまいります。

FTSE4 Good Global Index に選定

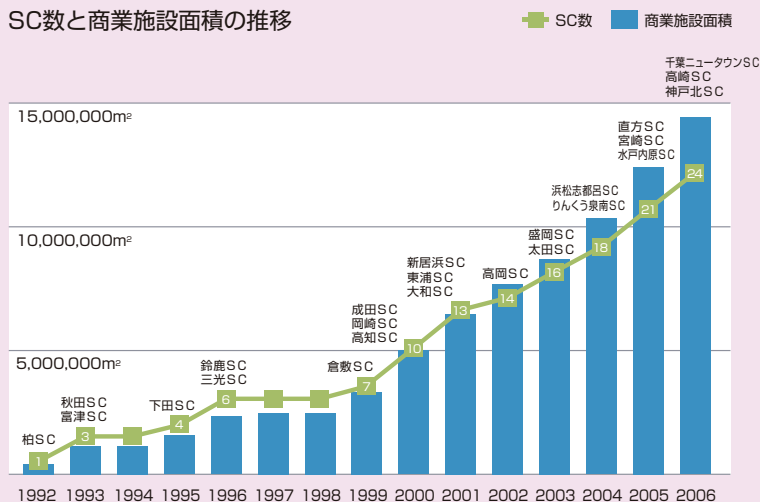
イオンモールは、2005年3月に、「FTSE4 Good Global Index」銘柄に選定されました。これは、環境保全やステークホルダーとの関係、人権への配慮の3つの観点から企業を評価する世界的な社会責任投資(SRI)指標のひとつです。



日本政策投資銀行より、環境への配慮が「特に先進的」の評価を取得、最優遇金利で資金を調達しています。

SCデータ

SC数と商業施設面積の推移



ダイヤモンドシティのSC一覧

開店日	新生イオンモール名称
1972. 3	ならファミリー (奈良県)
1973.12	イオンモール藤井寺(大阪府)
1978. 3	イオンモール 豊屋川グリーンシティ (大阪府)
1982.11	京都ファミリー (京都府)
1984. 4	イオンモール 川口グリーンシティ (埼玉県)
1994. 3	イオンモール 名古屋ワンダーシティ (愛知県)
1997.11	イオンモール 宇城バリュー (熊本県)
2000.11	イオンモール川口キャラ (埼玉県)
2002.10	イオンモール伊丹テラス (兵庫県)
2004. 3	イオンモール京都ハナ (京都府)
2004. 3	イオンモール 広島府中ソレイユ (広島県)
2004. 4	イオンモール 豊原アルル (奈良県)
2004. 6	イオンモール 福岡ルクル (福岡県)
2004. 6	イオンモール 木曾川キリオ (愛知県)
2004.10	イオンモール 堺北花田プラウ (大阪府)
2005.10	イオンモール 熊本クレア (熊本県)
2006.11	イオンモール むさし村山ミュー (東京都)
2006.11	イオンモール 鶴見リーファ (大阪府)
2007. 2	イオンモール名取エアリ (宮城県)