

永旺梦乐城的优势

永旺梦乐城在与地区共同发展的历程中，培养了6大优势。今后，我们将继续强化优势，进一步巩固经营基础。

优势1

创造和筹措发展资金



永旺梦乐城烟台金沙湾店[中国·山东省]

优势2

压倒性的经营规模和集客能力



永旺梦乐城雅加达花园城市店[印度尼西亚]

优势3

肩负未来成长的多样化人才



永旺梦乐城 BSD CITY店[印度尼西亚] 办公室

优势4

与地区共生的可持续发展的购物中心



永旺梦乐城MALL WALKING

优势5

满足地区需求的强大网络



永旺梦乐城待客大赛

优势6

保护地球环境



EV充电站

以购物中心运营中所获现金流为基础，始终维持健全的财务体系，有效利用偿付能力（债务股本比1倍左右）创造资金。在通过向房地产投资信托出售购物中心的土地和建筑物资产获取发展资金、积极推进轻资产项目开发、灵活有效地进行成长投资的同时，实现投资回收的高速化和资产效率的提高。

- EBITDA: 1,017亿日元 (海外事业: 147亿日元)
- 自有资本比率: 31.9%
- 债务股本比: 1.1

我们在日本国内管理、运营超过150家的购物中心，年度客流量达12亿人。我们还利用在日本积累的基于零售观点的开发技能以及完全扎根地区社会的运作方式，积极在以中国及东南亚地区为中心的海外各地开设购物中心。

- 购物中心数量: 日本153 海外27
- 都市型SC数量: 日本23
- 总租赁面积 (GLA): 约9,982千m² 日本: 8,154千m² 海外: 1,828千m²

我们基于多样化人才共有的价值观，致力于构建无关性别或年龄、国籍且所有人才都能以发挥最大潜力的环境。我们在支持日籍员工积累海外工作经验的同时，还在海外积极录用当地员工担任干部职位。此外，我们还促进多样化人才的交流，以期加速发展步伐。

- 女性管理职务比率: 15.1%
- 海外现地法人当地员工人数: 1,227人

我们利用在200多个网点积攒的技能优势，积极开发运营可供广大顾客利用的舒适且安全放心的购物中心。在掌握各地区特色及需求的基础上，通过举行以Happiness Mall为主题的交流活动、强化与行政体系的合作进而扩充公共机能，打造成为顾客及专卖店企业首选的可持续发展的购物中心。

- Happiness Mall活动: 在所有购物中心举办
- 与当地政府签订防灾协议的购物中心数量: 150家购物中心
- 作为防灾基地的购物中心数量: 37

我们与日本全国的专卖店企业构建联系网络，在建立紧密且平等的伙伴关系之上，加速满足地区的需求。通过举行待客大赛，在增强专卖店员工服务意识的同时，共享跨行业的优秀事例和待客技能，提升永旺梦乐城的总体待客水平。

- 专卖店企业数量: 约8,000家
- 永旺梦乐城待客大赛[※] 全国大赛参赛对象: 约8,000家企业、30,000店铺的员

※ 专卖店员工参与竞争日常培养的待客技术的大赛。除了日本国内以外，还在中国、柬埔寨、越南、印度尼西亚举办。

我们导入LED和太阳能发电、EV（电动汽车）充电器、厨房垃圾再生系统等用以降低环境负荷，并积极致力于节约能源、降低CO₂排放量和削减废弃物等工作。此外，作为地区交流中心，在为顾客提供环境交流活动、为小学的校外参观等提供场所的同时，还通过获取ISO14001认证等方式加强环境管理。

- LED使用率: 100% (购物中心的公用部位)
- EV充电器设置台数: 日本国内 1,829台 (146家购物中心) 中国 503台 (12家购物中心)

创造价值的模式

我们作为一家商业地产开发公司，通过购物中心的开发、管理、运营培养综合能力，并以此为优势在强化价值创造的同时，拓展日本国内外事业版图从而创造更多的价值。

□ 事业领域 (为地区顾客的生活作贡献的业务、服务)



□ 成果(为企业及利益相关者创造价值)

<u>顾客</u>	<p>提供丰富、快乐、安全、安心的日常生活</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 消费人次增长率: 101.6% ● “Happiness Mall” 活动参加人数: 约400万
<u>地区社会</u>	<p>通过地方创生和扩充公共职能为地区社会作贡献</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 挑战“挖掘地区特色”活动的购物中心数量: 所有购物中心 ● 扩充公共职能 行政服务办事处、选举投票点、邮局、成人仪式会场、图书馆
<u>合作伙伴</u>	<p>基于合作伙伴关系提供发展机会</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 永旺梦乐城待客大赛参加人数: [日本]约10,000人 / [海外]中国 约4,000人 东南亚 约800人
<u>员工</u>	<p>打造充满活力的职场环境</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 购物中心内设保育设施数量: 18(保育儿童定员总数535人) ※永旺集团商业设施共25家
<u>股东·投资家</u>	<p>稳定的利益回馈</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 利益增长率: 11.3%(2017 ~ 2019年度 年均增长率) ● 股利支付率: 25.8%



永旺梦乐城甲府昭和店[山梨县]